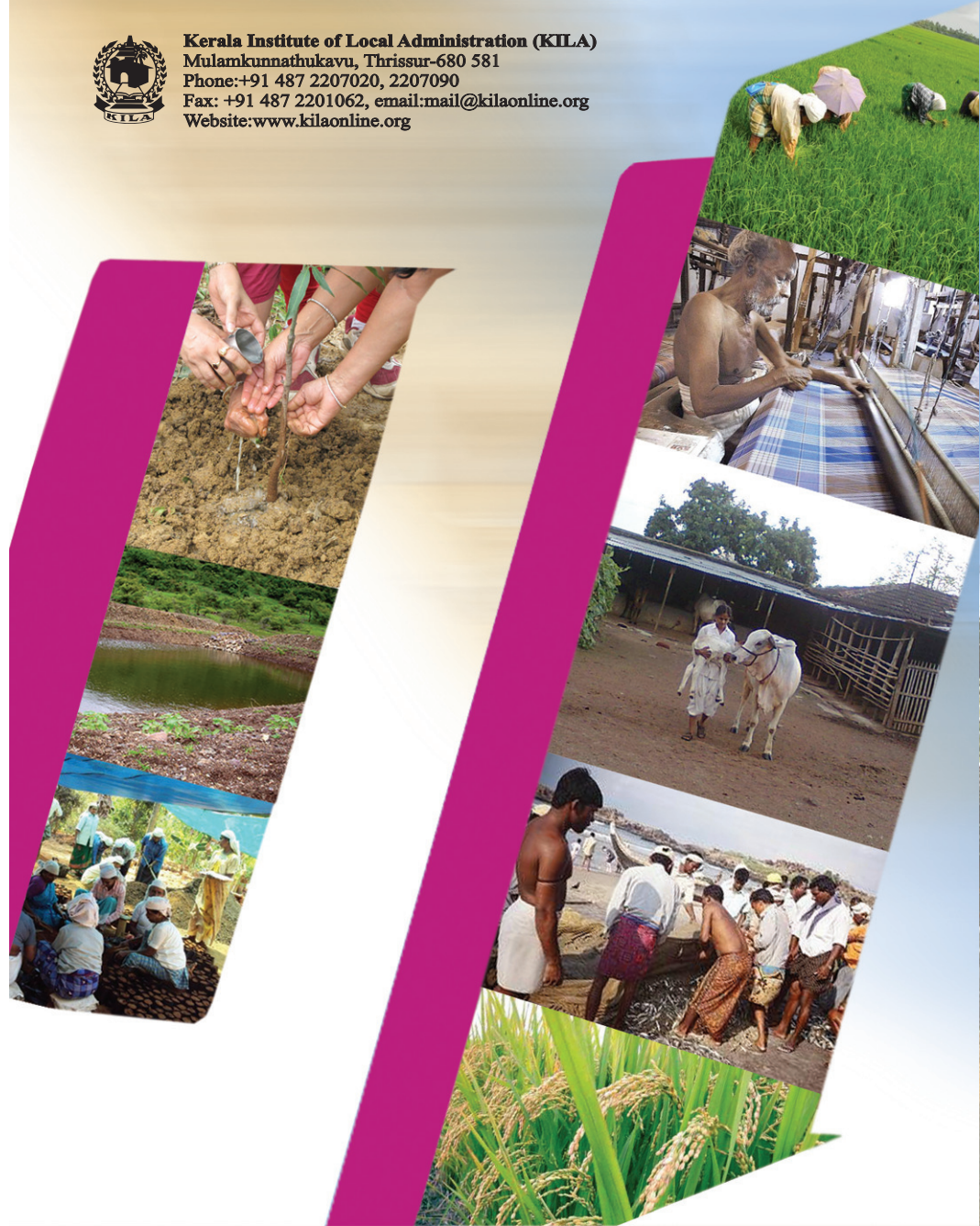




**Kerala Institute of Local Administration (KILA)**  
 Mulamkunnathukavu, Thrissur-680 581  
 Phone:+91 487 2207020, 2207090  
 Fax: +91 487 2201062, email:mail@kilaonline.org  
 Website:www.kilaonline.org



**‘സേവാശ്രാം’**  
 ഗ്രാമകേന്ദ്രം/വാർഡ്കേന്ദ്രം  
 കൈപ്പുസ്തകം



കേരള ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് ലോക്കൽ അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ